#### Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования

#### «ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

(Финансовый университет)

Тульский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

СОГЛАСОВАНО ООО «ЭЛИН»

Директор

Н.А. Федорова

«25» апреля 2024 г.

ТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

Г.В. Кузнецов

24 апреля 2024 г.

И.В. Фомичева

#### ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.02 — Менеджмент, образовательная программа "Управление бизнесом" профиль «Менеджмент и управление бизнесом»

Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала Финуниверситета (протокол от 23 апреля 2024г. № 14)

Одобрено заседанием кафедры «Экономика и менеджмент» (протокол от 18 апреля 2024г. № 9)

#### СОДЕРЖАНИЕ

1 Наименование вида и типов практики, способа и формы (форм) ее проведения	3
2 Цели и задачи практики	3
3 Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень	
компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов	
обучения при прохождении практики	3
4 Место практики в структуре образовательной программы	5
5 Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в	
академических часах	5
6 Содержание практики	5
7 Формы отчетности по практике	7
7.1 Формы отчета по практике	7
7.2 Требования к отчету	8
7.3 Организация, проведение и сроки защиты отчета по практике	8
8 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по	o
практике	8
8.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения	8
8.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки	
индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	8
9 Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для	
проведения практики	12
9.1 Нормативные акты	12
9.2 Основная литература	13
9.3 Дополнительная литература	13
9.4 Интернет-ресурсы	14
10 Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики,	
включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных	
справочных систем (при необходимости)	14
10.1 Комплект лицензионного программного обеспечения	14
10.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные	
системы	14
10.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	
11 Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики	15
Приложение А	16
Приложение Б	17
Приложение В	18
Приложение Г	20
Приложение Л	21

#### 1 Наименование вида и типов практики, способа и формы (форм) ее проведения

Наименование вида практики: «Производственная практика»

Тип практики: технологическая (проектно-технологическая) практика, преддипломная практика.

Форма проведения практики: непрерывная с выделением в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для ее проведения.

Способ проведения практики: стационарная или выездная. Выбор мест прохождения практик для лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом состояния здоровья обучающихся и требований по доступности.

#### 2 Цели и задачи практики

**Цели практики** — развитие практических профессионально необходимых навыков самостоятельной работы в сфере менеджмента и управления бизнесом организации, закрепление опыта технологической и проектно-технологической деятельности и решения конкретных управленческих и организационных задач, формирование и проверка готовности обучающегося к самостоятельной трудовой деятельности.

#### Задачи практики:

- углубление практического опыта и профессиональных умений в управленческой деятельности;
- сбор, анализ и систематизация фактических данных о деятельности предприятия/организации-базы практики для написания выпускной квалификационной работы;
- дальнейшее накопление знаний и представлений о специфике профессиональной деятельности, которую бакалавру предстоит осуществлять;
- изучение и анализ организации, управления и экономики подразделений;
- приобретение навыков коммуникации внутри группы/коллектива, между различными подразделениями внутри организации, а также взаимодействия с внешним окружением;
- на основе используемых в практической работе методик расчётов финансово-экономических и нефинансовых показателей сбор, анализ и обобщение данных по теме выпускной квалификационной работы (ВКР) на базе практики;
- разработка моделей бизнес-процессов деятельности организации, документов, сопровождающих их реализацию в соответствии с потребностями базы практики и темой ВКР;
- закрепление навыков самообразования и самосовершенствования, содействие активизации просветительской деятельности в области управленческих и экономических знаний;
- закрепление практических навыков самостоятельной работы, навыков самостоятельного формулирования выводов, полученных по результатам практики;
- закрепление навыков презентации и защиты результатов выполняемой работы.

## 3 Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики

Согласно учебному плану производственная практика обеспечивает формирование следующих компетенций:

]	Код ком-	Наименование компетенции	Индикаторы достиже- ния компетенции	ния), соотнесенные с индикаторами
	ции			достижения компетенции

ПКН-8	Вполоние мете	1 Иополирует видина в	Знать:
шкп-б	Владение мето-	1. Использует знания в	
	дами стратегиче-	области теории и прак-	Теоретические подходы и методы
	ского и марке-	тики стратегического	стратегического анализа
	тингового ана-	менеджмента с исполь-	Уметь:
	лиза организа-	зованием аналитиче-	Использовать стратегический анали-
	ций (рынков,	ского инструментария.	тический инструментарий
	продуктов), раз-	2. Владеет методами	Знать:
	работки и осу-	принятия стратегиче-	Методологию принятия управленче-
	ществления	ских, тактических и	ских решений
	стратегии орга-	оперативных решений в	Уметь:
	низации с уче-	управлении деятельно-	Применять методику целеполагания и
	том запросов и	стью организации	планирования деятельности предпри-
	интересов раз-		ятия/организации-базы практики
	личных заинте-	3. Проводит стратегиче-	Знать:
	ресованных сто-	ский анализ макро- и	Методологию стратегического ана-
	рон	микросреды организа-	лиза макро- и микросреды организа-
		ции, владеет навыками	ции
		оценки ее конкуренто-	Уметь:
		способности и форми-	Анализировать и осуществлять
		рования компетенций и	оценку макро- и микросреды органи-
		некопируемых конку-	зации, ее конкурентного положения
		рентных преимуществ	J1
		компании.	
ПКП-2	Способность ор-	1. Проводит исследова-	Знать:
	ганизовывать	ние операционной дея-	Теорию процессного и проектного
	операционную	тельности организации	подходов в менеджменте
	деятельность	и совершенствует ее на	Уметь:
	компаний с ис-	основе процессного и	Применять инструменты и методы
	пользованием	проектного подходов	процессного и проектного подходов
	процессного и		Знать:
	проектного под-	на основе классических	Процесс организация операционной
	ходов	и гибких методологий.	леятельности
	M	in the land Me regener in it	Уметь:
			Использовать на практике знания по
			организации операционной деятель-
			ности
ПКП-4	Способность	1. Разрабатывает кон-	Знать:
111111	участвовать в	цепцию проекта, иерар-	Способы разработки программ для
	разработке про-	хическую структуру ра-	развития деятельности организации;
	грамм развития	бот, календарно-ресурс-	<del>-</del>
	организации,	ный план и контроль за	Разрабатывать концепцию проекта,
	разработке	ходом программ разви-	иерархическую структуру работ, ка-
	paspaooric		лендарно-ресурсный план и контроль
		тия организации.	
			за ходом программ развития органи-
		2. Применяет сертем	зации.
		2. Применяет современ-	
		ные модели развития и	Современные модели развития и
		управления организа-	управления организацией;
		цией.	Уметь:
			Применять современные модели развития и управления организацией.
	i e	î .	рития и упрарпеция оргацизацией

#### 4 Место практики в структуре образовательной программы

Производственная практика входит в «Блок 2. Практики, в том числе Научно-исследовательская работа (НИР)» учебного плана и относится к обязательной части образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 — Менеджмент, профиль «Менеджмент и управление бизнесом». В соответствии с учебным планом и календарным учебным графиком практика организуется в 8 семестре. Конкретные даты начала и окончания производственной практики, закрепление обучающихся за базами практики и руководителями определяется приказом директора Тульского филиала Финуниверситета.

Программа производственной практики базируется на компонентах компетенций, сформированных у обучающихся в ходе изучения дисциплин учебного плана основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Менеджмент и управление бизнесом».

Компетенции, сформированные в ходе производственной практики, будут способствовать успешному прохождению государственной итоговой аттестации.

#### 5 Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях либо в академических часах

Общая трудоемкость производственной практики студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Менеджмент и управление бизнесом» составляет 18 зачетных единицы (648 академических часов), в том числе самостоятельная работа - 648 часов. Производственная практика практика проводится в течение 12 недель. Продолжительность рабочего дня при прохождении практики в организациях составляет для студентов, достигших 18 лет, не более 40 часов в неделю (ст. 91 ТК РФ).

#### 6 Содержание практики

В соответствии с новой редакцией образовательного стандарта Финуниверситета и учебным планом в период производственной практики студенты должны продемонстрировать готовность к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

управленческий:

- участвовать в подготовке управленческих решений по планированию, накоплению, распределению и использованию всех видов ресурсов, необходимых для деятельности экономической системы;
- управлять группой людей, обеспечивая постановку задачи, планирование, организацию и координацию работ, контроль и анализ результатов работы, используя при этом доступные методы мотивации участников группы;
- участвовать в управлении денежными потоками в условиях риска и неопределенности и портфелем финансовых и реальных активов организации, в реализации инвестиционных решений;
- организовывать коммуникации как внутри группы (коллектива), так и вовне, выявлять заинтересованных лиц (стейкхолдеров); готовить переговоры и принимать в них участие;
- осуществлять взаимодействия между различными подразделениями при совместном выполнении проектов; нести ответственность за решение поставленных задач и/или результат деятельности коллектива;

расчетно-аналитический:

осуществлять самостоятельный поиск, обработку, анализ, оценку и интерпретацию профессиональной информации о функционировании различных рынков и иных экономических систем;

 осуществлять учетную, расчетно-аналитическую и контрольную деятельность при обосновании и исполнении управленческих, маркетинговых, а также финансово-экономических решений на микроуровне;

прикладной исследовательский:

- использовать научно-теоретические и прикладные экономические и управленческие знания для управления социально-экономическими системами;
- разрабатывать и рассчитывать, как финансово-экономические, так и нефинансовые показатели на микро-, мезо- и макроуровнях, на основе используемых в практической работе методик и в соответствии с действующей нормативно-правовой базой;
- предлагать решения проблем в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности в изменяющихся финансово-экономических условиях;
- осуществлять просветительскую деятельность в целях распространения экономических и управленческих знаний.

Указанные профессиональные задачи в рамках профессиональной деятельности решаются в следующих видах работ по этапам практики:

Виды	Виды работ (в форме контактной работы,	Количество
деятельности	в форме самостоятельной работы)	часов
		(недель)
	1. Организационно-подготовительный этап	
Деятельность,	Контактная работа – Выбор, уточнение и согласование	8 часов
прикладного	индивидуального задания на практику. Инструктаж обу-	
исследова-	чающихся по ознакомлению с требованиями охраны	
тельского	труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а	
типа	также правилами внутреннего трудового распорядка. Об-	
	зорная экскурсия по предприятию/организации (по воз-	
	можности).	
	2. Основной (производственный и аналитический) этап	
Деятельность	Контактная работа – Знакомство с предприятием/органи-	616 часов
управленче-	зацией как хозяйствующим субъектом, его учредитель-	
ского типа	ными документами, историей, организационно-правовой	
	формой, целями и масштабом деятельности, отраслевой	
Деятельность	спецификой.	
расчетно-ана-	Проведение структурированных интервью с сотрудни-	
литического	ками/руководителями подразделений компании, выявле-	
типа	ние особенностей координации и коммуникаций между	
	подразделениями предприятия/организации-базы прак-	
	тики при совместном выполнении проектов.	
Деятельность,	Разработка (помощь сотрудникам базы практики в разра-	
прикладного	ботке) плана рыночных х исследований, сбора професси-	
исследова-	ональной информации о состоянии макро- и микросреды.	
тельского	Сбор, анализ и представление результатов исследования	
типа	рынка, потребителей, политики и процедур организации.	
	Разработка, расчет (помощь сотрудникам базы практики	
	в разработке, расчете) финансово-экономических, неэко-	
	номических показателей деятельности предприятия/орга-	
	низации-базы практики.	
	Разработка/участие в разработке управленческих реше-	
	ний по планированию, организации, координации и кон-	
	тролю результатов управленческой деятельности пред-	
	приятия/организации-базы практики.	
	Разработка/участие в разработке и применение в профес-	
	сиональной деятельности инструментов и механизмов	

	управления.	
	Самостоятельная работа – Изучение внутренней и внеш-	
	ней отчетности предприятия/организации-базы прак-	
	тики. Изучение и анализ документов, характеризующих	
	систему управления организацией, организационную	
	структуру и ее особенности. Изучение основных функций	
	подразделений, требований к специалистам, содержания	
	работы «менеджера» по функциям управления. Поиск,	
	сбор, систематизация, обработка, проведение расчетов и	
	анализ полученной информации:	
	о функционировании рынков и предприятии/организации-базы практики;	
	о совокупности внешних факторов макро и микро – окру-	
	жения, о типе конкурентного рынка, в котором действует	
	предприятие/организация-база практики;	
	о финансово-экономических, неэкономических и марке-	
	тинговых результатах деятельности предприятия/органи-	
	зации-базы практики;	
	о планировании, распределении и использовании всех ре-	
	сурсов, необходимых для профессиональной деятельно-	
	сти;	
	о планировании, организации, координации, стимулиро-	
	вании и контроле выполнения управленческих решений и	
	маркетинговой деятельности предприятия/ организации-	
	базы практики.	
	Освоение и использование технических средств и про-	
	граммных продуктов в месте прохождения практики и	
	для представления результатов работы. Сопоставление	
	теоретических моделей и практической действительно-	
	сти, разработка рекомендаций. Анализ собранных мате-	
	риалов. Подготовка материалов для написания отчета по	
	практике и написания практической части выпускной	
	квалификационной работы.	
Tr.	3. Заключительный этап	2.4
Деятельность,	Самостоятельная работа – Оформление отчета за весь пе-	24 часа
прикладного	риод практики, формулирование выводов. Представле-	
исследова-	ние результатов практики в устной и письменной форме.	
тельского		
типа	T7	C 4 0
	Итого	648 часов
		(12 недель)

#### 7 Формы отчетности по практике

#### 7.1 Формы отчета по практике

Студентами по итогам практики должны быть представлены:

- рабочий график (план) проведения практики с подписями руководителей практики от кафедры и от организации (приложение A);
- индивидуальное задание с подписями руководителей практики от кафедры и от организации (приложение Б);
- дневник практики обучающегося с подписью руководителя практики от организации и печатью организации (приложение В);

- отзыв руководителя практики от организации с подписью и печатью организации (приложение Γ);
- отчет по практике с подписью руководителя практики от организации, печатью организации и подписью руководителя от кафедры (приложение Д).

#### 7.2 Требования к отчету

#### 7.2.1 Требования к структуре и объему отчета

При написании отчета следует руководствоваться следующей структурой отчета по производственной практике:

- Титульный лист
- Содержание
- Введение
- Основная часть, включающая результаты выполнения практических заданий, демонстрирующие обладание навыками использовать научно-теоретические и прикладные экономические и управленческие знания в управлении организации;
- Заключение (отчет о приобретенных практических профессионально необходимых навыках самостоятельной работы в сфере управления)
- Список использованных источников
- Приложения (при необходимости).

Объем отчета без учета приложений должен оставлять  $30~(\pm 10\%)$  страниц машинописного текста.

#### 7.2.2 Требования к оформлению отчета

Отчет по практике оформляется в соответствии с ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научноисследовательской работе. Структура и правила оформления», ГОСТ Р 7.0.5–2008 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу».

#### 7.3 Организация, проведение и сроки защиты отчета по практике

Результаты прохождения практики оцениваются посредством проведения промежуточной аттестации. Оценка и проверка выполнения программы производственной практики проводится руководителем практики от кафедры в форме защиты обучающимся отчета по практике. По результатам защиты обучающемуся выставляется дифференцированная оценка.

Неудовлетворительные результаты промежуточной аттестации по практике или непрохождение промежуточной аттестации по практике при отсутствии уважительных причин признаются академической задолженностью.

Промежуточная аттестация проводится согласно календарному учебному графику в 8 семестре. Конкретная дата определяется согласно расписанию промежуточной аттестапии.

## 8 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

#### 8.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения практики, содержится в разделе «3. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики».

## 8.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

8.2.1 Типовые контрольные задания (по согласованию с руководителями практики от кафедры и базы практики)

практики от кафе	дры и оазы практики)
Наименование	Индикаторы достижения компетенций, типовые (примерные) задания
компетенции	для каждого индикатора достижения компетенций
ПКН-8	1. Использует знания в области теории и практики стратегического ме-
Владение мето-	неджмента с использованием аналитического инструментария
дами стратегиче-	Задание
ского и маркетин-	Дать характеристику предприятию/организации-базы практики по сле-
гового анализа ор-	дующим направлениям:
ганизаций (рын-	– организационно-правовая форма,
ков, продуктов),	- организационная структура/штатное расписание/персонал предпри-
разработки и осу-	ятия/организации и/или подразделения практики,
ществления стра-	<ul> <li>целеполагание/формальное планирование и его детализация,</li> </ul>
тегии организации	– финансово-экономические результаты,
с учетом запросов	<ul> <li>взаимоотношения предприятия с элементами рыночной инфра-</li> </ul>
и интересов раз-	структуры, с государственными органами власти различных уров-
личных заинтере-	ней, с другими хозяйствующими субъектами
сованных сторон	2. Владеет методами принятия стратегических, тактических и опера-
	тивных решений в управлении деятельностью организации
	Задание
	Провести анализ целеполагания в организации (наличие и конкретиза-
	ция миссии, стратегии, тактики), составить «дерево целей» организа-
	ции/службы и оценить полноту детализации планов по уровням, функ-
	циям.
	3. Проводит стратегический анализ макро- и микросреды организации,
	владеет навыками оценки ее конкурентоспособности и формирования
	компетенций и декодируемых конкурентных преимуществ компании
	Задание
	На основании проведенных стратегических и конкурентного анализов
	оценить конкурентное положение предприятия/организации-базы
	практики
ПКП-2	1. Проводит исследование операционной деятельности организации и
	совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов
низовывать опера-	
ционную деятель-	Разработать план, провести исследование и представить:
ность компаний с	<ul> <li>результаты анализа показателей финансово-экономического поло-</li> </ul>
использованием	жения предприятия/организации-базы практики,
процессного и	
проектного подхо-	– результаты анализа конкурентов,
дов	– результаты анализа потребителей,
дов	<ul> <li>результаты анализа конъюнктуры и/или товарного рынка/рынка</li> </ul>
	услуги,
	<ul> <li>результаты анализа ассортиментной политики предприятия и при-</li> </ul>
	меняемых товарно-ассортиментных стратегий
	Предложите мероприятия по совершенствованию операционного
	управления в организации.
	2. Управляет проектами на основе классических и гибких методологий
	Задание
	Разработать план и провести исследование по проблеме, связанной с
	предметом ВКР, наглядно представить:
	- результаты анализа показателей финансово-экономического положе-
i e	ния предприятия/организации-базы практики.

	По результатам исследования сформулировать выводы и предложе-
	ния.
ПКП-4	1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ,
Способность	календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития
участвовать в раз-	организации
работке программ	Задание
развития органи-	Разработать план (составить блок-схему/алгоритм) реализации пред-
зации, разработке	принимательского проекта
обоснований про-	2. Применяет современные модели развития и управления организа-
ектов и управлен-	цией
ческих решений,	Задание
связанных с раз-	По результатам ситуационного исследования сформулировать выводы
витием бизнеса	и предложения и наглядно представить:
	<ul> <li>дерево целей развития организации с использованием метода сце-</li> </ul>
	нариев/сетевого графика;
	<ul> <li>механизмы реализации стратегии (политику и процедуры).</li> </ul>

### 8.2.2 Критерии и шкала оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Оценка уровня сформированности компетенций осуществляется на основании материалов, собранных в процессе прохождения практики, качества выполнения и оформления отчета о прохождении практики, содержания доклада на его защите и ответов на вопросы в соответствии с приказом № 0923/о от 07.04.2023 г. «Об утверждении новой редакции образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)», приказом №0557/о от 23.03.2017 г. «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете», приказом № 2423/о от 20.10.2022 г. «Об утверждении Положения о практической подготовке обучающихся федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», приказом №0923/о от 07.04.2023 «Об утверждении Регламента организации и проведения практической подготовки студентов обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, в Финансовом университете».

Критерии оценивания отчетных документов

Контролируемые результаты обучения	Оценочное средство	Показатели сформированности результатов обучения
ПКН-8	Отчет о прак-	С использованием знаний в области тео-
1. Использует знания в обла-	тике, дневник	рии и практики стратегического менедж-
сти теории и практики страте-	практики, от-	мента, аналитического инструментария
гического менеджмента с ис-	зыв руководи-	дана полная характеристика предприя-
пользованием аналитического	теля от объ-	тию/организации-базы практики
инструментария	екта	
ПКН-8	Отчет о прак-	С использованием методов принятия
2. Владеет методами принятия	тике, дневник	стратегических, тактических и оператив-
стратегических, тактических и	практики, от-	ных решений составлено «дерево целей»
оперативных решений в	зыв руководи-	предприятия/организации-базы практики
управлении деятельностью ор-	теля от объ-	
ганизации	екта	

ПКН-8	Отчет о прак-	По результатам конкурентных и стратеги-
3. Проводит стратегический	_	ческих анализов (SWOT, SNW, PESTи
анализ макро- и микросреды	практики, от-	т.п.) сформулирована наиболее предпо-
организации, владеет навы-	зыв руководи-	чтительная стратегия для предприятия/ор-
ками оценки ее конкуренто-	теля от объ-	ганизации-базы практики
способности и формирования	екта	-
компетенций и некопируемых		
конкурентных преимуществ		
компании.		
ПКП-2	Отчет о прак-	Продемонстрирован практический опыт
1. Проводит исследование опе-	тике, дневник	самостоятельного планирования, органи-
рационной деятельности орга-	практики, от-	зации и проведения исследования, кор-
низации и совершенствует ее	зыв руководи-	ректного применения соответствующих
на основе процессного и про-	теля от объ-	методов и методик
ектного подходов	екта	
ПКП-2	Отчет о прак-	Дана характеристика процессу управле-
2. Управляет проектами на ос-		ния деятельностью предприятия/органи-
нове классических и гибких	практики, от-	зации-базы практики
методологий		Проанализирован и разработан алгоритм
	теля от объ-	процесса управления деятельностью
	екта	предприятия/организации-базы практики
ПКП-4	Отчет о прак-	Наглядно представлен алгоритм/порядок
1. Разрабатывает концепцию	тике, дневник	действий в процессе разработки предпри-
проекта, иерархическую	практики, от-	нимательского проекта, использованы но-
структуру работ, календарно-	зыв руководи-	вые технологии/новые взгляды
ресурсный план и контроль за	теля от объ-	Продемонстрирован практический опыт
ходом программ развития ор-	екта	самостоятельной разработки концепции
ганизации		проекта (в соответствии с темой ВКР),
		представления иерархической структуры
		работ, календарно-ресурсного планирова-
		ния и контроля за ходом реализации про-
		екта
ПКП-4	_	Продемонстрированы практические
2. Применяет современные мо-	тике, дневник	навыки обоснования использования со-
дели развития и управления	практики, от-	временных моделей развития и управле-
организацией	1 .	ния организацией (предложения сделаны
	теля от объ-	на основании проведенных исследований
	екта	и выявленных проблем)

#### Перечень вопросов к собеседованию/защите отчета о практике

- 1. Перечислите поставленные задачи и цели, которые Вам удалось достичь за время прохождения практики, а какие не были реализованы и почему.
- 2. Укажите какие новые знания и навыки Вы приобрели во время производственной практики, какие из них Вы хотели бы продолжить развивать и совершенствовать.
- 3. Обоснуйте актуальности выполненных в процессе производственной практики заданий.
- 4. Перечислите принципы образования в течение всей жизни, которыми Вы руководствовались во время прохождения производственной практики.

- 5. Приведите подходы и принципы организации взаимодействия между членами команды (структурного подразделения), которые применяются в организации базе практики.
- 6. Перечислите этические правила и нормы, которыми руководствовались Вы во время прохождения производственной практики.
- 7. Какие особенности Вы наблюдали в поведении коллег во время прохождения практики, которые помогали достичь целей и задач в профессиональной деятельности, Приведите примеры и обоснуйте свой ответ.
- 8. Сделайте выводы о практической значимости проведенной практики.

#### Шкала оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

«Неудовлетвори-	«Удовлетвори-	«Хорошо»	«Отлично»
тельно»	тельно»		
(менее 50 баллов)	(50-69 баллов)	(70-85 баллов)	(86-100 баллов)
Обучаемый не спо-	Обучающийся демон-	Обучающийся де-	Обучающийся демон-
собен самостоя-	стрирует самостоя-	монстрирует само-	стрирует самостоятель-
тельно продемон-	тельность в примене-	стоятельное приме-	ное применение практи-
стрировать практи-	нии практических	нение практиче-	ческих умений и навы-
ческие умения и	умений и навыков в	ских умений и	ков в выборе способа
навыки при решении	решении профессио-	навыков в решении	решения стандартных и
профессиональных	нальных задач.	профессиональных	нетипичных профессио-
задач.	Дневник практики и	задач.	нальных задач.
Дневник практики и	отчет о практике	Дневник практики	Дневник практики и от-
отчет о практике	оформлен верно, име-	и отчет о практике	чет о практике оформ-
оформлены не	ются незначительные	оформлен верно.	лен верно.
верно.	погрешности.	Теоретическое и	При выполнении теоре-
Теоретическое и	Теоретическое и	практические зада-	тического и практиче-
практические зада-	практические задания	ния выполнены.	ских заданий использо-
ния выполнены не-	выполнены.	При защите отчета	ван творческий подход.
полно или неверно.	При защите отчета	ответы полные,	При защите отчета от-
При защите отчета	испытывает незначи-	структурирован-	веты полные, структури-
испытывает значи-	тельные затруднения.	ные.	рованные, с обоснова-
тельные затрудне-	Не в полной мере до-	Достигает заплани-	нием и примерами из
ния даже с исполь-	стигает запланиро-	рованных результа-	*
зованием наводящих	ванных результатов	тов профессиональ-	Способен к дальней-
вопросов преподава-	профессиональной	ной деятельности в	шему профессиональ-
теля.	деятельности в стан-	стандартных ситуа-	ному саморазвитию и
Отсутствует под-	дартных ситуациях.	циях, испытывает	высокой адаптивности
тверждение наличия		затруднения в но-	практического примене-
сформированности		вых условиях.	ния сформированных
компетенции.			компетенций.

## 9 Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики

#### 9.1 Нормативные акты

- 1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч.1 [Электронный ресурс]: федер. закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 03.07.2016). СПС Консультант-Плюс.
- 2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч.2 [Электронный ресурс]: федер. закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 03.07.2016). СПС Консультант-Плюс.

- 3. Налоговый кодекс Российской Федерации. Ч.1 [Электронный ресурс]: федер. закон от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 23.05.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2016). СПС Консультант-Плюс.
- 4. Налоговый кодекс Российской Федерации. Ч.2 [Электронный ресурс]: федер. закон от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 03.07.2016). СПС Консультант-Плюс.
- 5. Об обществах с ограниченной ответственностью [Электронный ресурс]: федер. закон от 08.02.1998 №14-ФЗ (ред. от 23.04.2018). СПС КонсультантПлюс.
- 6. Федеральный закон от 24.11.1996 N 132-ФЗ (ред. от 04.06.2018) «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2019)// "Собрание законодательства РФ", 02.12.1996, N 49, ст. 5491.
- 7. Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике» Распоряжение Правительства Российской Федерации от 25.10.2010 № 1873-р «Об основах государственной политики Российской Федерации в области здорового питания населения на период до 2020 года» // [Электронный ресурс]. СПС КонсультантПлюс.
- 8. Закон РФ от 07.02.1992 N 2300-1(ред. от 25.10.2007)"О защите прав потребителей" // [Электронный ресурс]. СПС КонсультантПлюс.
- 9. О защите конкуренции: федер. закон от 26 июля 2006 г. №135 ФЗ // [Электронный ресурс]: СПС «Консультант Плюс»
- 10. О торговле: федер. закон от 28.12. 2009 № 381-ФЗ // ПБД «Консультант Плюс 3000» [Электронный ресурс]: СПС «Консультант Плюс»

#### 9.2 Основная литература

- 1. Боброва, О. С. Основы бизнеса: учебник и практикум для вузов / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 382 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13842-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536463 (дата обращения: 10.04.2024).
- 2. Менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, по направлению «Менеджмент» / под науч. ред. Н. Д. Эриашвили, Ю. А. Цыпкина; под общ. ред. М. А. Комарова, М. М. Максимцова. 5-е изд., перераб. и доп. ЮНИТИ-ДАНА, 2023. 287 с. ISBN 978-5-238-03723-3. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/2121197 (дата обращения: 10.04.2024). Режим доступа: по подписке.
- 3. Стратегический менеджмент: учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. Москва: ИНФРА-М, 2023. 320 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-16-005028-7. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1941765 (дата обращения: 10.04.2024). Режим доступа: по подписке.

#### 9.3 Дополнительная литература

- 4. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учебно-практическое пособие для вузов / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. 4-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 325 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-02299-5. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/537984 (дата обращения: 10.04.2024).
- 5. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. 5-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 442 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16062-8. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/537710 (дата обращения: 10.04.2024).

- 6. Реброва, Н. П. Стратегический маркетинг: учебник и практикум для вузов / Н. П. Реброва. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 186 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-9916-9092-8. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/538139 (дата обращения: 10.04.2024).
- 7. Розанова, Н. М. Корпоративное управление: учебник для вузов / Н. М. Розанова. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 339 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-02854-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536762 (дата обращения: 10.04.2024).
- 8. Финансовый менеджмент: учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. 5-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 358 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-18205-7. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/534525 (дата обращения: 10.04.2024).

#### 9.4 Интернет-ресурсы

Полнотекстовые базы данных

http://www.book.ru – Электронно-библиотечная система BOOK.ru

http://diss.rsl.ru/ – Электронная библиотека диссертаций

http://elibrary.ru/ — Научная электронная библиотека

#### Сайты Интернет:

http://www.smartandmarketing.com-Smart&Marketing

http://www.rbc.ru/ – РосБизнесКонсалтинг

http://www.raexpert.ru/ - сайт «Рейтинговое агентство «ЭКСПЕРТ РА»

http://www.soc-otvet.ru - сайт «Социальная ответственность бизнеса»

http://www.nccg.ru - сайт Национального совета по корпоративному управлению

## 10 Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

#### 10.1 Комплект лицензионного программного обеспечения

1. Лицензионное отечественное:

Astra Linux, Libre Office

2. Лицензионное импортное:

ПО для ТСО лиц с ограниченными возможностями здоровья

3. Свободно распространяемое:

Архиватор KDE (Ark)

### 10.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1. Информационно-правовая система «Гарант»
- 2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
- 3. Информационно-образовательные ресурсы личных кабинетов обучающихся платформы Финансового университета https://org.fa.ru/

### 10.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Указанные средства не используются.

## 11 Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

На месте прохождения практики студенту должны предоставить оборудованное рабочее место. Организация обеспечивает безопасные условия прохождения практики, отвечающим санитарным правилам и требованиям охраны труда. Техническое оснащение места зависит от решения поставленных задач и вида выполняемых работ по профилю обучения. Компьютер должен иметь выход в Интернет, что обеспечить удаленный доступ к программным, техническим и электронным средства обучения и контроля знаний, размещенным на портале Финансового университета (электронная библиотека, программы для компьютерного тестирования, видео-лекции, учебно-методические материалы и др.).

Кафедра «Экономика и менеджмент»

#### РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

проведения производственной практики (технологическая (проектнотехнологическая) практика, преддипломная практика) студента \_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ (номер) (номер) \_\_\_\_\_ учебной группы (фамилия, имя, отчество) Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент» Профиль «Менеджмент и управление бизнесом» Место прохождения практики \_ (полное наименование организации) Срок прохождения практики с «\_\_» \_\_\_\_\_202\_г. по «\_\_» \_\_\_\_ 202 г. Этапы практики по выполнению Продолжительность  $\pi/\pi$ программы практики и индивидуального каждого этапа практики задания (количество дней) Организационно-подготовительный этап Основной этап Заключительный этап Руководитель практики от кафедры: (подпись) (инициалы, фамилия) Руководитель практики от профильной организации: (инициалы, фамилия) (подпись)

Кафедра «Экономика и менеджмент»

#### ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

по производственной практике (технологическая (проектнотехнологическая) практика, преддипломная практика) студент \_\_\_\_ курса \_\_ учебной группы (фамилия, имя, отчество) Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент» Профиль «Менеджмент и управление бизнесом» Место прохождения практики \_ (полное наименование организации) Срок прохождения практики с «\_\_» \_\_\_\_202\_г. по «\_\_» \_\_\_\_ № Содержание индивидуального задания Планируемые результаты  $\Pi/\Pi$ 1 Руководитель практики от кафедры (подпись) (инициалы, фамилия) Задание принял студент (инициалы, фамилия) (подпись) СОГЛАСОВАНО Руководитель практики от профильной организации (инициалы, фамилия) (подпись)

Кафедра «Экономика и менеджмент»

#### дневник

по производственной практике (технологическая (проектнотехнологическая) практика, преддипломная практика)

студена кур	са(номер)	_ учебной группы
	(фамилия, имя, отчество)	
Направление подгото	вки 38.03.02 «Менеджмент	T))

Профиль «Менеджмент и управление бизнесом»

Тула - 202\_\_

Должность, фамилия, имя, отчество руководителя практики от организаци  УЧЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ  Наименование структурного подразделения профильной организации  1 2 3 4  Руководитель практики от профильной организации:	УЧЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ    Наименование структурного дата поразделения профильной организации   1 2 3 4 4	Должность, фамилия, имя, отчество руководителя практики от организации  УЧЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ  Наименование структурного подразделения профильной организации  1 2 3 4  Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	_	·	КТИКИ	й организации)
УЧЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ    Наименование структурного подразделения профильной организации   Тометка о выполнения работы подразделения профильной организации   Тометка о выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не профильной организации   Тометка о выполнено не вы вы вы выполнено не выполнено не выполнено не вы вы вы выполнено не вы	УЧЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ    Наименование структурного подразделения профильной организации   1 2 3 4 4     Руководитель практики от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	УЧЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ    Наименование структурного подразделения профильной организации   Тометка о выполнения работы профильной организации   Тометка о выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не профильной организации   Тометка о выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не профильной организации:   Тометка о выполнено не вы выполнено не вы вы выполнено не выполнено не выполнено не вы	Срок п	рохождения пра	ктики с «»202_г. по «»	202_1
Наименование структурного подразделения профильной организации  Таменование от профильной организации  Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	Наименование структурного подразделения профильной организации  Руководитель практики от профильной организации:  — (подпись)  Отметка о выполнения работы студента пработы профильной организации  Краткое содержание работы студента работы (выполнени не выполнени не вы вы вы выполнени не выполнени не выполнени не выполнени не вы	Наименование структурного подразделения профильной организации  Таменование от профильной организации  Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	Должно	ость, фамилия, им	ия, отчество руководителя практики о	т организаци
Дата пофильной профильной организации   Руководитель практики от профильной организации:  — (подпись) (инициалы, фамили	Дата профильной подразделения профильной организации   Тамерати профильной организации   Тамерати профильной организации   Тамерати профильной организации:   Тамерати профильной организации:	Дата пофильной профильной организации   Руководитель практики от профильной организации:  — (подпись) (инициалы, фамили		учі	ЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ	
Дата подразделения профильной организации Краткое содержание работы студента работы (выполнено не выполнено не вы вы выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не вы выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не вы	Дата подразделения профильной организации Ваработы Студента работы (выполнено не выполнено профильной организации:  ——————————————————————————————————	Дата подразделения профильной организации Краткое содержание работы студента работы (выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не выполнено не выполнено организации Сподпись) (инициалы, фамили (подпись) (инициалы, фамили		Наименование		Отметка о
руководитель практики от профильной организации:  — (подпись) (инициалы, фамили	руководитель практики от профильной организации:  — (подпись) (инициалы, фамили	руководитель практики от профильной организации:  — (подпись) (инициалы, фамили	_			1
Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	Дата		Краткое содержание работы студента	
Руководитель практики от профильной организации:	Руководитель практики от профильной организации:	Руководитель практики от профильной организации:				
Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	Руководитель практики от профильной организации:  ——————————————————————————————————	1	_	3	
от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили		2		7
от профильной организации:	от профильной организации:	от профильной организации:				
от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили				
от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:				
от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:				
от профильной организации:	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:				
от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамилиз				
от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:				
от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили:				
от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	от профильной организации: (подпись) (инициалы, фамили	_			
(подпись) (инициалы, фамили	(подпись) (инициалы, фамили	(подпись) (инициалы, фамили			******	
			от проц	унльной организа		папы фамипи
						, quanti

	ОТЗЫВ		
Кафедра «Экономика и менеджмент»  проходил(а) производственную практику (технологическая (проектно-технологическая) практика, предлипломная практика)  в период с « »	о прохожд	ении практики	
Кафедра «Экономика и менеджмент» проходил(а) производственную практику (технологическая (проектно-технологическая) практика, преддипломная практика) в период с «»	Студент		
проходил(а) производственную практику (технологическая (проектно-технологическая) практика, преддипломная практика  в период с «»	(фанил	ія, шия, отчество)	
в период с «»	Кафедра «Экономика и менеджмент»		
в период прохождения практики			(проектно-технологи-
В период прохождения практики	в период с «» 202г	. по «»	202r.
поручалось решение следующих задач:  В период прохождения практики студент(-ка) проявил(а)  Результаты работы студента(ки):  Считаю, что по итогам практики студент(-ка) может (не может) быть допущен(-а защите отчета по практике.  (должность ответственного лица (подпись) (инициалы, фамилизиз числа работников профильной организации)  « » « » 202_ г.	В	ктурного подразделения)	
поручалось решение следующих задач:  В период прохождения практики студент(-ка) проявил(а)  Результаты работы студента(ки):  Считаю, что по итогам практики студент(-ка) может (не может) быть допущен(-а защите отчета по практике.  (должность ответственного лица (подпись) (инициалы, фамилизиз числа работников профильной организации)  « » « » 202_ г.	D		
поручалось решение следующих задач:  В период прохождения практики студент(-ка) проявил(а)  Результаты работы студента(ки):  Считаю, что по итогам практики студент(-ка) может (не может) быть допущен(-а защите отчета по практике.  (должность ответственного лица (подпись) (инициалы, фамилизиз числа работников профильной организации)  « » « » 202_ г.	ь период прохождения практики	(фамилия, иниц	иаты)
Результаты работы студента(ки):  Считаю, что по итогам практики студент(-ка) может (не может) быть допущен(-а защите отчета по практике.  (должность ответственного лица (подпись) (инициалы, фамилиз из числа работников профильной организации)  « » «			
Результаты работы студента(ки):  Считаю, что по итогам практики студент(-ка) может (не может) быть допущен(-а защите отчета по практике.  (должность ответственного лица (подпись) (инициалы, фамилиз из числа работников профильной организации)  « » «			
Результаты работы студента(ки):  Считаю, что по итогам практики студент(-ка) может (не может) быть допущен(-а защите отчета по практике.  (должность ответственного лица (подпись) (инициалы, фамилиз из числа работников профильной организации)  «» «			
Считаю, что по итогам практики студент(-ка) может (не может) быть допущен(-а защите отчета по практике.  (должность ответственного лица (подпись) (инициалы, фамилизиз числа работников профильной организации)  «			
защите отчета по практике.  (должность ответственного лица (подпись) (инициалы, фамили: из числа работников профильной организации)  «	Результаты работы студента(ки):		
из числа работников профильной организации) «		нт(-ка) может (не мо	ожет) быть допущен(-а
«» «» 202г. М.П.	из числа работников профильной	(подпись)	(инициалы, фамилия
	«» «» 202г. М.П.		

Кафедра «Экономика и менеджмент»

#### ОТЧЕТ

по производственной практике (технологическая (проектно-технологическая) практика, преддипломная практика)

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент» Профиль «Менеджмент и управление бизнесом»

Выполнил:	
студент курса,	учебной группь
(подпись)	(инициалы, фанилия)
Проверил:	
Руководитель практики от	организации:
(наименование должности)	(инициалы, фанилия)
М.П.	(подпись)

Тула – 202\_\_г.