

**Программа  
развития кафедры «Экономика и менеджмент»  
Тульского филиала Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации на  
период 2023-2028 гг.**

Кафедра «Экономика и менеджмент» выстраивает своё развитие в соответствии со стратегической целью Тульского филиала Финансового университета, которая заключается в выполнении миссии ведущего научного, исследовательского, образовательного, методического и консалтингового центра в Тульском регионе.

Стратегической целью кафедры является интеграция науки и инновационного образования, направленная на глубокое изучение, исследование и реализацию в учебно-воспитательном процессе фундаментальных основ современного управленческого знания для повышения эффективности и качества подготовки бакалавров, магистров по направлениям подготовки кафедры. Как часть единого учебно-исследовательского комплекса кафедра выполняет роль выпускающей по направлению бакалавриата «Менеджмент» (образовательная программа «Управление бизнесом» профиль программы «Менеджмент и управление бизнесом» (очная форма обучения) и образовательная программа «Финансовый менеджмент» профиль программы «Финансовый менеджмент» (очно-заочная форма обучения)), направлению «Государственное и муниципальное управление» (образовательная программа «Государственное и муниципальное управление» профиль программы «Государственное и муниципальное управление» (очная форма обучения)). Также кафедра является выпускающей по направлениям магистратуры: «Менеджмент» (направленность программы магистратуры «Стратегия и финансы бизнеса» (очная и заочная формы обучения (в зависимости от года набора)) и «Государственное и муниципальное управление» (направленность программы магистратуры «Государственный менеджмент» (заочная форма обучения)). Кроме того, кафедра является обеспечивающей и реализует подготовку студентов по дисциплинам модуля общепрофессиональных дисциплин по направлениям подготовки: «Экономика» и «Бизнес-информатика».

Для реализации стратегической программы кафедра проводит работу по ряду направлений:

## 1. Учебная и учебно-методическая работа

Работа кафедры в этой области дифференцируется в зависимости от уровневой системы подготовки кадров. Она учитывает имеющиеся достижения и накопленный опыт по профессиональной подготовке кадров: менеджеров, маркетологов, экономистов, управленцев.

В области подготовки бакалавров на период до 2028 года предусматривается проведение следующих работ:

- актуализация научно-методического обеспечения всех учебных дисциплин профилей и программ, реализуемых кафедрой, ежегодная разработка и актуализация РПД по дисциплинам, приложений к РПД, закрепленным за кафедрой;

- разработка плана подготовки новых учебных дисциплин, в том числе дисциплин по выбору;

- подготовка научно-методического и учебного обеспечения по учебным дисциплинам кафедры;

- обновление методического сопровождения лекционных и семинарских занятий, основанного на использовании мультимедийных средств;

- разработка и совершенствование фонда оценочных средств по учебным дисциплинам кафедры;

- создание полного методического обеспечения самостоятельной работы и контрольных процедур, используемых в учебном процессе.

В области подготовки магистрантов кафедра сосредотачивает усилия на активизации самостоятельной работы. Для этой цели предусмотрены следующие процедуры:

- создание необходимых условий для методического обеспечения дисциплин;

- совершенствование программ модуля дисциплин по выбору, углубляющих освоение магистерской программы с учетом достижений науки и практики;

- подготовка новых учебных дисциплин;

- создание методических рекомендаций по организации и проведению семинарских занятий с использованием интерактивных методов.

## 2. Научно-исследовательская работа кафедры

Базовым стратегическим ориентиром развития кафедры до 2028 года в области научно-исследовательской работы является формирование инновационной научной среды и развитие фундаментальных и прикладных исследований, осуществляемых по заказу заинтересованных организаций, Тульского региона, расширение сотрудничества с базовыми кафедрами Финуниверситета, научными центрами страны, стимулирование научно-исследовательской деятельности молодых преподавателей на общероссийском и международном уровне, проведение научных семинаров для профессорско-преподавательского состава, в том числе межкафедральных.

В период до 2028 года планируется, в соответствии с поставленной целью, осуществить:

- адаптацию концепции менеджмента, ориентированного на рынок к региональной действительности;
- анализ ценностей населения и, в частности, абитуриентов Тульской области;
- построение модели управления системой заказов организации;
- изучение макроэкономических факторов и тенденций, влияющих на динамику и характер института ипотеки;
- осуществление маркетинговых исследований рынка образовательных услуг;
- построение адаптированных моделей рекламной деятельности;
- построение моделей оценки инвестиционной привлекательности как регионов, так и отдельных организаций;
- развитие новых направлений научных исследований, в том числе хоздоговорных, во взаимодействии с работодателями региона и внедрение их результатов в учебный процесс.

Научно-исследовательская деятельность преподавателей и студентов проводится в рамках общеуниверситетской комплексной темы **«Формирование условий долгосрочного устойчивого развития России: теория и практика»** и подтемы кафедры: «Гармонизация структуры экономики и ее регулирования для обеспечения долгосрочного устойчивого развития России», а также «Финансовое обеспечение перехода к опережающему развитию России».

Важным составным элементом научно-исследовательской работы кафедры является подготовка и издание монографий. До 2028 года сотрудниками планируется к изданию пять монографий.

### **3. Повышение квалификации членов кафедры**

В соответствии со стратегическими задачами кафедра обеспечивает повышение квалификации профессорско-преподавательского состава на основе индивидуальных перспективных и годовых планов с использованием различных форм ведения научной и научно-методической работы.

Основой повышения квалификации кафедра считает, прежде всего, систематическое повышение своего профессионального мастерства, активное ведение научной работы, в том числе, в рамках подготовки докторских диссертаций, монографий, научных сборников, учебников и учебных пособий для бакалавриата, участия в разработке проблем комплексной общеуниверситетской темы, научных грантов, а также посредством заключения договоров с государственными и акционерными структурами Тульского региона.

Приоритетной формой повышения квалификации являются стажировки в образовательных учреждениях и реальном секторе экономики. Для их организации кафедра продолжит переговоры с государственными и коммерческими структурами, готовыми передать свой опыт по организации профессиональной деятельности.

### **4. Связь с практикой**

Кафедра считает своей приоритетной задачей развитие и углубление форм взаимодействия с представителями экономического сообщества по важнейшим направлениям деятельности: научной, учебной, методической. В этих целях предлагается:

- организация экскурсий студентов на предприятия города Тулы;
- организация круглых столов по тематике обучения с привлечением ведущих специалистов тульских организаций;
- проведение совместных мероприятий с Администрациями города Тулы и Тульской области, Торгово-промышленной палатой и др.;
- организация научно-практических конференций.

### **5. Межкафедральное сотрудничество**

По линии укрепления и развития межкафедрального сотрудничества планируются следующие мероприятия:

- организация и участие в межкафедральных дискуссиях по проблемам обучения студентов и предметной тематике;
- организация обсуждения проектов междисциплинарных курсов в бакалавриате и магистратуре;
- участие в междисциплинарном взаимодействии по организации НИРС бакалавров;
- организация межкафедральных обсуждений содержания рабочих программ дисциплин вариативной части.

Заведующий кафедрой «Экономика  
и менеджмент»,  
К.т.н., доцент

Е.А. Мелай

Согласовано:

Директор Тульского филиала  
Финуниверситета,  
к.ф.-м.н., доцент

Г.В. Кузнецов