

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской  
Федерации»  
(Финуниверситет)**

Тульский филиал Финуниверситета

**Кафедра «Экономика и менеджмент»**

СОГЛАСОВАНО

ООО «Каэтан»

Генеральный директор

\_\_\_\_\_ А.О. Птачек

15 июня 2023



УТВЕРЖДАЮ

Директор

Г.В. Кузнецов

14 июня 2023 г.



**Е.А. Мелай**

**Программа научно-исследовательского семинара  
для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.04.02 - Менеджмент,  
направленность программы магистратуры: Стратегия и финансы бизнеса  
(очная форма обучения)**

*Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала Финуниверситета  
(протокол от 13 июня 2023 г. № 02)*

*Одобрено заседанием кафедры «Экономика и менеджмент»  
(протокол от 06 июня 2023г. № 13)*

Тула 2023

## Содержание

|  |   |
|--|---|
| 1.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами проведения научно-исследовательского семинара (далее–НИС)..... | 3 |
| 2. Учебно-тематический план НИС .....  | 6 |
| 3.Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для выполнения НИС .....  | 7 |
| 4.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения НИС. ....   | 8 |
| 5. Отчетность по НИС. ....   | 9 |

**1.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами проведения научно-исследовательского семинара (далее – НИС)**

Таблица 1

| <b>Код компетенции</b> | <b>Наименование компетенции</b>   | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>   | <b>Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции</b>  |
|------------------------|---|--|---|
| ПКН-7                  | Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию                         | 1. Реализует проекты по внедрению организационных изменений.   | Знать: методы принятия организационно-управленческих решений<br>Уметь: осуществлять проекты по внедрению организационных изменений  |
|                        |   | 2. Анализирует качество управления организацией.   | Знать: основные показатели оценки качества управления организацией<br>Уметь: проводить анализ качества управления организацией  |
|                        |   | 3. Учитывает при разработке управленческих решений их социальную значимость и ответственность, кросс-культурные различия.                    | Знать: сущность социальной значимости и кросс-культурные различия<br>Уметь: разрабатывать управленческие решения с учетом их социальной значимости и кросс-культурных различий  |
|                        |   | 4. Владеет методами и инструментами обоснования, принятия и реализации управленческих решений  | Знать: методы и инструменты обоснования, принятия и реализации управленческих решений<br>Уметь: применять соответствующие методы и инструменты при разработке и реализации управленческих решений                                       |
| ПКН-8                  | Способность анализировать, определять и эффективно использовать человеческий и социальный и интеллектуальный капитал, а также накопленные организацией знания, применяя при этом необходимые лидерские и коммуникативные навыки | 1. Демонстрирует знания о роли и месте человеческого капитала в управлении организацией и его связи со стратегическими задачами организации. | Знать: роль и место человеческого капитала в управлении организацией и его связи со стратегическими задачами организации.<br>Уметь: эффективно использовать человеческий капитал во взаимосвязи со стратегическими задачами организации |
|                        |   | 2. Владеет навыками анализа организационной культуры и инструментами её совершенствования.   | Знать: методы анализа и инструменты совершенствования организационной культуры<br>Уметь: применять соответствующие методы и инструменты при анализе и совершенствовании организационной культуры  |

|      |  |  |   |
|------|--|--|---|
|      |  | 3.Оперирует инструментами управления знаниями для повышения эффективности деятельности организации   | Знать: инструменты управления знаниями и направления их использования для повышения эффективности деятельности организации<br>Уметь: применять инструменты управления знаниями для повышения эффективности деятельности организации   |
|      |  | 4. Применяет коммуникативные и лидерские навыки.   | Знать: методы коммуникаций и виды навыков лидерства<br>Уметь: использовать методы коммуникаций и навыки лидерства для повышения эффективности деятельности  |
| УК-6 | Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | 1.Применяет основные инструменты планирования проекта, в частности, формирует иерархическую структуру работ, расписание проекта, необходимые ресурсы, стоимость и бюджет, планирует закупки, коммуникации, качество и управление рисками проекта и др.   | Знать: этапы жизненного цикла и основные инструменты управления проектом<br>Уметь: применять основные инструменты планирования проекта, формировать иерархическую структуру работ, расписание проекта, изыскивать необходимые ресурсы, стоимость и бюджет, планирует закупки, осуществлять коммуникации, повышать качество управления   |
|      |  | 2.Осуществляет руководство исполнителями проекта, применяет инструменты контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализует мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта. | Знать: инструменты контроля и управления изменениями в проекте, виды и сущность мероприятий по обеспечению ресурсами, виды необходимой информации, структуру и содержание отчетов, методы мониторинга и управления сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта<br>Уметь: применять инструменты контроля управления изменениями в проекте, реализовывать мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта. |

|      |   |  |  |
|------|---|--|--|
| УК-7 | Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты | 1. Применяет методы прикладных научных исследований.   | Знать: методы прикладных научных исследований.<br>Уметь: применять соответствующие методы в процессе реализации прикладных научных исследований.   |
|      |   | 2. Самостоятельно изучает новые методики и методы исследования, в том числе в новых видах профессиональной деятельности. | Знать: основные методики и методы научных исследований, методы их построения<br>Уметь: применять новые методики и методы исследования, в том числе в новых видах профессиональной деятельности |
|      |   | 3. Выдвигает самостоятельные гипотезы.   | Знать: сущность и виды научных гипотез, этапы их выдвижения и обоснования<br>Уметь: самостоятельно выдвигать и обосновывать научные гипотезы   |
|      |   | 4. Оформляет результаты исследований в форме аналитических записок, докладов и научных статей.                           | Знать: виды и формы оформления результатов научных исследований<br>Уметь: оформлять результаты исследований в форме аналитических записок, докладов и научных статей                           |

## 2. Учебно-тематический план НИС

Заочная форма обучения

Таблица 2

| Наименование темы<br>(раздела)  | Трудоемкость в часах |                      |                           | Форма проведения<br>семинара                                      |
|---|----------------------|----------------------|---------------------------|---|
|   | Всего                | Аудиторная<br>работа | Самостоятельная<br>работа |   |
| Первый год обучения   |                      |                      |                           |   |
| Современные концепции стратегического финансового менеджмента   | 18                   | 6                    | 12                        | Научная дискуссия по результатам обзора научной литературы .      |
| Ключевые показатели эффективности бизнеса: финансовый аспект  | 20                   | 8                    | 12                        | Научная дискуссия. Мастер-класс                                   |
| Актуальные проблемы информационно-аналитической поддержки финансовых решений.                               | 18                   | 6                    | 12                        | Научная дискуссия, кейсы  |
| Проблемы финансирования организаций в России.   | 18                   | 6                    | 12                        | Круглый стол, дискуссия   |
| Концепция риска и доходности. Проблемы управления финансовыми рисками в России                              | 20                   | 8                    | 12                        | Дискуссия по результатам обзора научной литературы. Круглый стол  |
| Современные финансовые инструменты: проблемы применения и перспективы развития в РФ                         | 18                   | 6                    | 12                        | Научная дискуссия, презентации приглашенных практиков бизнеса     |
| Управление финансовыми активами: теоретические и прикладные аспекты   | 18                   | 6                    | 12                        | Мастер-класс, тренинг, презентации приглашенных практиков бизнеса |
| Итого в первый год обучения   | 130                  | 46                   | 84                        | Зачет: 2, 6 модуль  |
| Второй год обучения   |                      |                      |                           |   |
| Ключевые факторы стоимости в современном бизнесе. Интеллектуальный капитал как фактор стоимости организации | 14                   | 4                    | 10                        | 14  |
| Реальные и финансовые опционы в финансовом менеджменте  | 16                   | 6                    | 10                        | 16  |

|   |             |           |             |   |
|---|-------------|-----------|-------------|---|
| Финансовая структура российских организаций             | 14          | 4         | 10          | Научная дискуссия. Разбор ситуационных задач  |
| Теоретические и прикладные аспекты управления бизнесом  | 14          | 4         | 10          | Научная дискуссия в рамках тематического круглого стола   |
| Проблемы финансового управления малым бизнесом          | 14          | 4         | 10          | Мастер-класс, по обсуждению материалов периодических отечественных и зарубежных научных изданий |
| Индикаторы эффективности стратегических решений бизнеса | 14          | 4         | 10          | Индикаторы эффективности стратегических решений бизнеса   |
| <b>Итого во второй год обучения</b>                     | <b>86</b>   | <b>26</b> | <b>60</b>   | <b>Зачет: 6, 8 модуль</b>   |
| <b>Всего</b>  | <b>1080</b> | <b>40</b> | <b>1040</b> | <b>Зачет: 2,4,6,8, модуль</b>   |

### 3. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для выполнения НИС

#### Нормативные правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч.1: федер. закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.garant.ru](http://www.garant.ru).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч.2 [Электронный ресурс]: федер. закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
3. Налоговый кодекс Российской Федерации. Ч.2: федер. закон от 05.08.2000 №117-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
4. Об акционерных обществах [Электронный ресурс]: федер. закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
5. О консолидированной финансовой отчетности [Электронный ресурс]: федер. закон от 27.07.2010 N 208-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
6. О рынке ценных бумаг [Электронный ресурс]: федер. закон от 22.04.1996 №39-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
7. О методических рекомендациях по анализу финансовой отчетности, составленной кредитными организациями в соответствии с МСФО [Электронный ресурс]: письмо Центробанка РФ от 6 июля 2007 г. № 102-т. [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

#### Основная литература

8. Морозко Н.И., Диденко В.Ю. Современные концепции финансового менеджмента: учебник для направлений магистратуры "Менеджмент" и "Экономика". Москва: Кнорус, 2021. 252 с. ЭБС BOOK.ru. URL: <https://book.ru/book/941832>. Текст: электронный.
9. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1: учебник для вузов / А. 3. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. 3. Бобылевой. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 508 с. Образовательная платформа Юрайт. URL: <https://urait.ru/bcode/490818>. Текст: электронный.
10. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 2: учебник для вузов / А. 3. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. 3. Бобылевой. 4-е изд., перераб. и доп. Москва:

Издательство Юрайт, 2022. 291 с. Образовательная платформа Юрайт. URL: <https://urait.ru/bcode/490819>. Текст: электронный.

11. Брылев А. А., Турчаева И.Н. Основы научно-исследовательской работы : учебник для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 206 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт].

URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/509893> Текст: электронный Дополнительная литература

12. Емельянова И. Н. Основы научной деятельности студента. Магистерская диссертация: учебное пособие для вузов . Москва : Издательство Юрайт, 2023. 115 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/516383> Текст: электронный

#### **Дополнительная литература**

13. Авдониная Л. Н., Гусева Т.В. Письменные работы научного стиля : учебное пособие. Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2020. 72 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1038577>. Текст: электронный.

14. Янковская В. В., Кукушкина В. В. Организация научно-исследовательской работы студентов (магистров): учебное пособие. Москва : ИНФРА-М, 2021. 264 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1157859> Текст: электронный.

#### **4.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения НИС.**

12. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>

13. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

14. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>

15. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>

16. [www.garant.ru](http://www.garant.ru) - нормативно-правовая система Гарант

17. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - справочно-правовая система Консультант Плюс

18. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) - официальный сайт Министерства финансов РФ

19. [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) - официальный сайт Банк России

20. [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) – официальный сайт агентства «Росбизнесконсалтинг»

21. [www.expert.ru](http://www.expert.ru) – официальный сайт журнала «Эксперт»

22. [www.fed.ru](http://www.fed.ru) - официальный сайт журнала «Финансовый директор»

23. [www.finman.ru](http://www.finman.ru) - официальный сайт журнала «Финансовый менеджмент»

24. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru). – Корпоративный менеджмент /Информационный интернет-проект

25. [www.akdi.ru](http://www.akdi.ru). «Экономика и жизнь». Интернет-сервер

26. [www.appraiser.ru](http://www.appraiser.ru). Портал для специалистов в области оценки

27. [www.bibliotekar.ru](http://www.bibliotekar.ru). Электронная библиотека

28. [www.big.spb.ru](http://www.big.spb.ru). Сайт компании БИГ-Петербург

29. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru). Корпоративный менеджмент – портал об управленческом менеджменте, консалтинге и маркетинге

30. [www.cfo-russia.ru](http://www.cfo-russia.ru). CFO Россия - информационный портал независимого сообщества топ-менеджеров

31. [www.expert.ru](http://www.expert.ru). Журнал «Эксперт»

32. [www.finman.ru](http://www.finman.ru) Журнал «Финансовый менеджмент»

33. [www.risk-online.ru](http://www.risk-online.ru) Журнал «РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция» - аналитический журнал

#### **5. Отчетность по НИС**

Отчетность студентов по НИС включает:

- посещение семинара,
- подготовка и утверждение индивидуального плана работы магистранта,
- утверждение темы ВКР (магистерской диссертации),



- определение концепции ВКР (мини-реферат) и плана ВКР и согласование их с научным руководителем,
- подготовка и выступление с презентациями по актуальным научно-практическим проблемам в рамках научных интересов,
- подготовка и выступление с презентациями по теме исследования,
- подготовка к опубликованию статей и их продвижение в научных изданиях,
- участие в научных и научно-практических конференциях и др.

### **Организационная схема научно-исследовательского семинара, отчетность и аттестация обучающихся**

| Период обучения     | Примерный перечень видов научно-исследовательской работы в рамках научно-исследовательского семинара   |   |  | Отчетная документация для аттестации, форма промежуточной аттестации   |
|---------------------|--|---|--|--|
|                     | Подготовка ВКР   | Содержание НИС  | Формы проведения НИС   |  |
| Первый год обучения |  |   |  |  |
| 1 модуль            | Изучение возможных направлений научно-исследовательской работы. Презентации руководителей НИС по направлениям исследований, авторских методик (практических разработок) и формулировке возможных тем ВКР | Особенности научной работы и этика научного труда. Категории и понятия научной работы. Методологический аппарат научного исследования. Отбор и оценка фактического материала. Сбор первичной научной информации, ее фиксация и хранение. Структура научно-исследовательской работы. Требования к научно-исследовательским работам | Дискуссии по современным проблемам соответствующей области науки и философским проблемам развития общества. Мастер-классы по методологии исследований, видам и методам анализа | Журнал посещаемости учебной группы. Заявление обучающегося о выборе темы ВКР. Получение пароля удаленного доступа в библиотеку Финансового университета. Скриншот страницы личного кабинета на сайте научной электронной библиотеки elibrary.ru/ |
| 2 модуль            | Закрепление темы ВКР и руководителя ВКР. Разработка плана (графика) работы над ВКР (перечень мероприятий и сроки выполнения)   | Аналитическое обеспечение научно-исследовательской деятельности, математические и инструментальные методы и модели научного исследования. Базы данных и ресурсы Библиотечно-информационного комплекса   | Мастер-классы презентации. и Кейсы, деловые игры и дискуссии по актуальным проблемам соответствующей области   | Приказ о закреплении темы и руководителя ВКР. Журнал посещаемости учебной группы. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы  |

|             |   |  |  |   |
|-------------|---|--|--|---|
|             |   | <p>Финансового университета. Работа с информационными источниками. Классификация научных и учебных изданий. Библиографический поиск литературных источников. Рекомендации по использованию источников научной информации. Электронные библиотеки для поиска научной литературы работа с информационными базами данных, требования (ГОСТ), предъявляемые к оформлению ВКР</p> | <p>науки и подготовки ВКР. Тренинги, коллоквиумы по обсуждению материалов периодических и отечественных и зарубежных научных изданий. Другие активные и интерактивные формы проведения занятий</p> | <p>по выполнению практических заданий и др.). Библиографический список по направлению исследования. Концепция исследования в виде мини-эссе. Текст статьи по избранной теме.</p>  |
| 3<br>модуль | <p>Обоснование актуальности выбранной темы, постановка целей, задач ВКР, определение объекта и предмета исследования. Аналитический обзор литературы и информационных баз по направлению научного исследования. Развернутый план ВКР (содержание)</p> | <p>Научная гипотеза исследования. Актуальность и новизна темы, общая информация о состоянии разработок по теме, связь данной работы с другими научно-исследовательскими работами, цель работы и решаемые задачи, объект и предмет, методика исследования, обзор информационной базы исследования</p>   |  | <p>Обзор научной литературы по направлению научного исследования. журнал посещаемости учебной группы. Утвержденный план ВКР (содержание). Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.). Зачет по НИР</p> |
| 4<br>модуль | <p>Характеристика современного состояния изучаемой</p>  | <p>Научная статья как один из основных видов научной работы (объем,</p>  |  | <p>Опубликованные статьи по теме исследования. Тезисы и доклады для</p>   |

|                     |  |   |  |   |
|---------------------|--|---|--|---|
|                     | проблемы, характеристика методологического аппарата, который предполагается использовать, подбор и изучение основных литературных источников, которые будут использованы в качестве теоретической базы исследования. Подготовка статьи, тезисов и докладов | структурные элементы статьи). Составление тезисов. Подготовка презентации работы. Требования к докладу и электронной презентации. Рецензирование. Процедура публичного выступления на круглом столе, семинаре, конференции. Психологический аспект готовности к выступлению. Культура выступления и ведения дискуссии |  | выступления на научных конференциях. Журнал посещаемости учебной группы. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.). Зачет по НИР  |
| Второй год обучения |  |   |  |   |
| 5 модуль            | Сбор материалов и аналитические исследования по выбранному направлению исследования для подготовки научной статьи, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях. Подготовка первой главы ВКР   | Обобщение результатов анализа проблемы в объекте научного исследования. Анализ специальной области исследования. Рубрикация текста. Построение гистограмм, диаграмм. Язык, стиль ВКР  | Дискуссии по актуальным проблемам соответствующей области науки подготовки ВКР. Круглые столы по обсуждению результатов анализа проблем исследования. Отчетные презентации и обучающиеся | Журнал посещаемости Учебной группы. Результаты обзора теоретических положений, полученных ведущими специалистами в области проводимого исследования (в виде тезисов), оценка их применимости в рамках исследования с указанием личного вклада обучающегося в разработку темы. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.) |

|               |   |   |  |  |
|---------------|---|---|--|--|
| 6<br>модуль   | Подготовка второй главы (и третьей при наличии) ВКР. Подготовка к публикации научной статьи по теме ВКР, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях | Разработка предложений и рекомендаций ВКР. Проектные рекомендации, оценка их эффективности. Обработка отдельных видов текста. Требования, предъявляемые к оформлению ВКР. |  | Опубликованная статья, тезисы. Проект первой главы ВКР. Журнал посещаемости Учебной группы. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.). Зачет по НИР. |
| 7-8<br>модуль | Представление предварительного варианта ВКР руководителю.   | Обсуждение и анализ результатов проведенного исследования   | Отчетные презентации студентов по результатам исследований, научные дискуссии. | Заключение руководителя о степени готовности ВКР отзыв. Зачет по НИР.  |